



教育改革与教育质量：2005-2007 年间坦桑尼亚 HAKI ELIMU 的运动

1996 年至 2004 年期间，坦桑尼亚政府实施了各种增加中小学学生入学的方案。结果，初等教育入学人数，在相关年龄组别从 2004 年的 90.5% 增加到 2007 年的 97.3%。同期，小学毕业后上中学的人数从 147,490 人增加到 448,448 人。

然而，入学并不是教育部门面临的唯一问题。2004 年，一个专门关注教育的非政府组织——HakiElimu 和坦桑尼亚教师联盟合作，对教师的生活和工作条件进行了调查。

1,383 名教师接受了调查。其中一半教师说如果他们能找到另一份工作，他们就不会再当教师；超过四分之三的教师说工资太低；超过一半的教师说他们工资的 15% 以上用于支付住宿费用。约有 41% 的城市地区教师和近乎 80% 农村地区教师说工资没有按时发放。

HakiElimu 利用媒体来教育公众，推动公众对坦桑尼亚学校系统存在的问题进行辩论。他们还利用无线电节目广播，并且制作和发行了 44 种受欢迎的出版物。

2005 年 9 月，政府对 HakiElimu 发布了一项禁令，要求所有区域和地方政府当局禁止该组织在学校里从事任何活动。具有讽刺意义的是，政府的这一行动反而进一步提升了公众对该组织和运动的关注。

2005 年 12 月，新总统上台执政。新总统会见教师后成立了一个特别工作小组负责调查教师的问题。HakiElimu 努力帮助该调查。例如，HakiElimu 联系财政部长，递交如何解决教师工资延误支付问题的方案。

不过，大约在同一时间，总理办公室发出一封信件，禁止 HakiElimu 出版物和广告，指责它们违背公众利益。此禁令导致议会辩论和进一步的媒体报道。2006 年，HakiElimu 出版了一本小册子，其中包含 32 篇文章，10 篇全国性报纸社论，22 封读者来信、16 篇民间组织的声明和 23 个关于禁令的新闻故事。

2007 年 2 月，HakiElimu 代表去首都多多马会见几位部长，包括总理和教育部长。经过讨论，教育部长同意解除对 HakiElimu 的禁令。

其后，政府对 HakiElimu 运动提出的问题做出了一些改革。2007 年 1 月政府提高了教师的最低工资。自 2007 年以来已按时支付教师的工资。2005 年至 2008

年期间，小学受聘教师从 135,013 增加到 154,895，政府办小学数量从 14,257 增加到 15,673，中学数量从 1,202 个增加到 3,039 个。